



CO₂-Managementplan

CO₂-Prestatieladder niveau 3



Opdrachtgever: Mercon Groep B.V.
Naam: Mitchell Klaassen

Adviseur: Harro van der Vlugt
De Duurzame Adviseurs

Versie: 1.5
Datum: 5 mei 2021



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

1 INLEIDING EN VERANTWOORDING	4
1.1 LEESWIJZER	5
2 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	6
2.1 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE	7
2.2 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL	7
3 EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT	8
3.1 VERANTWOORDELIJKE	8
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE	8
3.3 AFBAKENING	8
3.4 DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	8
3.4.1 Berekende GHG-emissies	9
3.4.2 Verbranding biomassa	9
3.4.3 GHG-verwijderingen	9
3.4.4 Uitzonderingen	9
3.4.5 Invloedrijke personen	9
3.4.6 Toekomst	9
3.4.7 Significante veranderingen	10
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN	10
3.6 EMISSIEFACTOREN	10
3.7 ONZEKERHEDEN	10
3.8 UITSLUITINGEN	11
3.9 VERIFICATIE	11
3.10 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	12
4 ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPROGRAMMA	13
4.1 KWALITEITSMANAGEMENTPLAN	13
4.2 ENERGIEMANAGEMENTPLAN	13
4.3 ENERGIEBELEID	13
4.4 DOELSTELLINGEN	14
4.5 UITVOERING	14
4.5.1 Energieaspecten	14
4.5.2 Referentiejaar	14
4.5.3 Reductiedoelstellingen	14
4.5.4 Organisatie van de CO ₂ -footprint	14
4.5.5 Energieverbruik 'Mercon'	15
4.5.6 Energie reductiekansen	15
4.5.7 Monitoren en beoordelen	15
4.6 TVB MATRIX	16
4.7 BORGING VAN HET KWALITEITS- EN ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN	17
4.7.1 Interne audits	17
4.7.2 Externe audits	17
4.7.3 Directiebeoordeling	17
4.7.4 Feedback	17
5 STUURCYCLUS	18
6 COMMUNICATIEPLAN	19
6.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN	19

6.2	INTERNE BELANGHEBBENDEN.....	19
6.3	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	19
6.4	COMMUNICATIEPLAN.....	20
6.5	WEBSITE.....	21
6.5.1	Tekstuele informatie	21
6.5.2	Gedeelde documenten.....	21
6.5.3	Website SKAO	21

1 | Inleiding en verantwoording

Mercon levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Mercon is actief in de markt van opslagtanks, infrastructuur en industriële installaties. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

B. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Mercon besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*" In dit rapport wordt de CO₂-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst '*business travel*' en '*personal cars for business travel*' in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO₂-prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiemanagement actieprogramma	2.C.2, 3.B.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: Communicatieplan	2.C.3

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: <http://www.mercon.com/nl/>

Mercon is gespecialiseerd in advies, engineering, constructie en onderhoud van opslagtanks voor de petrochemische industrie. De expertise varieert van het bouwen van geheel nieuwe tanks tot het opstellen en uitvoeren van compleet tankonderhoud en reparatie-programma's. Als een full services bedrijf zijn ze in staat om met een korte doorlooptijd en kosteneffectief tanks te renoveren.

Mercon is een bedrijf met een rijke historie, die teruggaat tot 1877, toen de voorganger van wat vandaag Mercon heet, werd opgericht. Het laatste decennium is het bedrijf enorm veranderd. Van voornamelijk een constructiewerk heeft Mercon zich getransformeerd tot een bedrijf dat maatwerk oplossingen biedt aan klanten in alle marktsegmenten waarin Mercon actief is: Opslagtanks, Infrastructuur en Industriële Installaties. Ze bieden een volledige reeks aan tank- en industrieel gerelateerde diensten om de klanten op het gebied van onderhoud en constructie-projecten te ondersteunen. Ingenieuze tankbouwconcepten, nieuwe manieren om bruggen te renoveren en slimme oplossingen voor de renovatie van industriële installaties met de daarbij behorende inventieve logistieke processen, zijn door Mercon ontwikkeld.

Op de werven van Mercon in Gorinchem en voorheen ook Kinderdijk, is het mogelijk om geprefabriceerde tanks tot 20 meter hoogte te bouwen. Tanks en daken kunnen vervolgens naar de locatie van de klant verscheept worden. Daarnaast heeft Mercon nieuwe contractuele mogelijkheden om de samenwerking tussen aannemers en opdrachtgevers te versterken op het gebied van onderhoud van opslagtanks. Alle slimme en creatieve oplossingen van de diverse projectteams worden binnen de organisatie gecommuniceerd om te zorgen dat kennis gedeeld wordt, zodat ze elkaar kunnen inspireren en kunnen leren van de ervaringen in alle sectoren.

Mercon probeert midden in de samenleving te staan: in de stad Gorinchem, waar Mercon's hoofdkantoor zich bevindt maar ook ver weg om mensen in de ontwikkelingslanden te helpen. Alle Mercon medewerkers kunnen liefdadigheidsdoelen, sportclubs of zelfs persoonlijke situaties aandragen, die hulp nodig hebben. In de commissie van het Sociaal Fonds wordt besloten welke liefdadigheidsdoelen of individuele gevallen gesponsord gaan worden.

Mercon heeft langlopende onderhoudscontracten bij verschillende terminals en raffinaderijen in de ARA-regio. Door de vraag van bestaande en nieuwe klanten om ook nieuwbouwtanks te leveren, heeft Mercon in het eerste kwartaal van 2018 haar vestiging Mercon LLC in Ruse in Bulgarije geopend, om zo de marktpositie verder uit te bouwen.

2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van Mercon bedroeg in het basisjaar 2020 1.536 ton CO₂. Hiervan kwam ongeveer 1.200 ton voor rekening van projecten en ongeveer 350 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Mercon valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein.

,

	Diensten¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	Totale CO₂-uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Project met gunningvoordeel

Mercon heeft nog geen projecten met gunningsvoordeel aangenomen.

3 | Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Mitchell Klaassen. Hij rapporteert direct aan de directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2020; het jaar 2018 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

De Organizational Boundary zal er als volgt uit komen te zien en worden beschreven op het certificaat:

Mercon Groep B.V.

Met inbegrip van de volgende concernondernemingen:

- Kloos Vastgoed B.V.
- Mercon Holding B.V.
- Kloos Constructie B.V.
- Mercon LLD OOD
- Mercon Steel Structures B.V.
- Mercon Montage B.V.

3.4 Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Mercon bedroeg in het jaar 2020 1.536,4 ton CO₂. Hiervan werd 485.3 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 1.22,5 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 28,6 ton CO₂ door scope 3 business travel.

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik Nederland	103.632,00	m ³	1884	195
Brandstofverbruik wagenpark Nederland (diesel)	9.392,00	liters	3230	30
Brandstofverbruik wagenpark Bulgarije (diesel)	9.505,60	liters	3230	31
Brandstofverbruik wagenpark Nederland (benzine)	31.766,30	liters	2740	87
Brandstofverbruik wagenpark Bulgarije (benzine)	1.297,00	liters	2740	4
Brandstofverbruik materieel Nederland (diesel)	21.599,00	liters	3230	70
Propaan Nederland	34.332,43	liters	1725	59
Propaan Bulgarije	5.490,20	liters	1725	9
Totaal scope 1				485,3

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijze stroom Nederland	838.663,00	kWh	556	466
Elektraverbruik - grijze stroom Bulgarije	146.570,00	kWh	556	81
Elektraverbruik - wagenpark Nederland	15.052,48	kWh	556	8
Totaal scope 2				556,2

Scope 3 Business Travel	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Zakelijke kilometers privé auto's Nederland	59.507,00	km's	195	12
Vlieguren 700 - 2500 Nederland	7.144,00	km's	200	1
Vlieguren 700 - 2500 Bulgarije	78.031,00	km's	200	16
Totaal scope 3				28,6

Totaal scope 1,2 en Business Travel	1.070,1
-------------------------------------	---------

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2020 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Mercon.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Mercon.

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen Mercon zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2020. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar zullen veranderen op het moment dat Mercon overstapt op groene stroom. Op dit moment sluiten we verschillende gassen uit die minder dan 5% van de algehele uitstoot bedekken. Als de uitstoot, voorheen afkomstig van grijze stroom, in het komende jaar daalt, zou het kunnen zijn dat we deze gassen wel mee gaan nemen in de footprint. Gezien de doelstellingen van Mercon, zal de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2018 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het document CO₂-Reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Mercon op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Mercon over het jaar 2020 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van Mercon zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2020 zijn emissiefactoren gebruikt volgens 15-01-2020.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Er zijn geen aparte meters op het kantoorpand en de werkplaats. Hierdoor is een schatting gemaakt van het verbruik door kantoorpand en de werkplaats in gas en elektra.
2. Het was voor 2018 lastig tot niet mogelijk om alle brongegevens van de uitstoot in Bulgarije bij elkaar te krijgen. Dit heeft te maken met de taalbarrière, en het feit dat Mercon Bulgarije in 2018 is gestart en nog stappen moeten maken in het op orde brengen van de administratie. Hierdoor is de betrouwbaarheid van de aangeleverde gegevens aanzienlijk verminderd in de footprint van 2018
3. In de footprint van 2019 en 2020 zijn de gegevens van Mercon in Bulgarije een stuk betrouwbaarder geworden. Maar gezien het ontbreken van achterliggende facturen blijven deze gegevens een geringe onzekerheid hebben.
4. Het gebruik van smeermiddelen en anti-vriesmiddelen zijn opgenomen in de uitsluitingen. Er is terug te zien dat er voor beide onderdelen 1 DRUM is gekocht. Niet aangegeven is hoe veel liter deze DRUM is geweest.
5. In de straalloods zat in 2018 een bedrijf gevestigd wat zowel opdrachten voor Mercon uitvoerde als externe opdrachten. Het gas en elektraverbruik voor deze externe opdrachten is niet opgesplitst en is dus meegenomen in de footprint van Mercon. Echter is dit minimaal.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants) en smeermiddelen.

De volgende onderdelen zijn uitgesloten uit de footprint² over 2018-2020 van Mercon:

- ✓ Acelyteenverbruik
- ✓ Argon
- ✓ Protegon
- ✓ Stikstof
- ✓ Zuurstof
- ✓ Smeermiddelen
- ✓ Anti-vriesmiddelen
- ✓ Taxireizen Nederland (0,2 ton)
- ✓ Taxireizen Bulgarije (0,4 ton)
- ✓ Gedeclareerde kilometers OV (€18,44)

3.9 Verificatie

De emissie-inventaris van Mercon is niet geverifieerd.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
A	A	Reporting organization	2
B	B	Person responsible	3.1
C	C	Reporting period	3.2
D, E	D	Organizational boundaries	3.3
F	E	Direct GHG emissions	3.4
G	F	Combustion of biomass	3.4
H	G	GHG removals	3.4
I	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
J	I	Indirect GHG emissions	3.4
K	J	Base year	3.2
L	K	Changes or recalculatons	3.4
M, T	L	Methodologies	3.5
N	M	Changes to methodologies	3.6
O	N	Emission or removal factors used	3.6
P, Q	O	Uncertainties	3.7
R	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
S	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

4 | Energiemanagement actieprogramma

In dit hoofdstuk wordt aan het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemanagement actieplan (eis 3.B.2) van Mercon vormgegeven.

4.1 Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO₂-footprint. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO₂-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Mercon kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO₂-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Mercon de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

4.2 Energiemanagementplan

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemanagementsysteem wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Mercon kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

4.3 Energiebeleid

Naast omzet- en winstgroei zijn voor Mercon evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang.

De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Mercon

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO₂-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen doormiddel van het nemen van reductiemaatregelen om deze te verlagen.

4.4 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten.

Hierbij dient te worden opgemerkt dat door fluctuerende hoeveelheid werk en de samenstelling van de werkzaamheden (inzet materieel) het absolute energieverbruik hoger kan zijn, terwijl het relatieve verbruik wel degelijk lager is.

De specifieke doelstelling is om de CO₂-uitstoot in 2021 met 33% te verlagen ten opzichte van 2018. Hierbij wordt uitgegaan van dezelfde hoeveelheid werk per jaar (omzet, draaiuren, kilometers en activiteitensoort) is uitgevoerd als in 2018.

4.5 Uitvoering

4.5.1 Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie en de keten waarin de onderneming actief is. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

4.5.2 Referentiejaar

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2018 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

4.5.3 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2021. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

4.5.4 Organisatie van de CO₂-footprint

In 2018 is Mercon begonnen om de CO₂-emissies structureel in kaart te brengen. Dit heeft geleid tot het invoeren van een CO₂-reductiesysteem in het kader van de CO₂-prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden (administratie, werkvoorbereiding/calculatie, HSE-manager, afdeling uitvoering en afdeling werkplaats) benoemd binnen Mercon onder eindverantwoordelijkheid van de directie van Mercon.

De HSE-manager is verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor de communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

De afdeling HSE is verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO₂-reductie met betrekking tot woon/werk verkeer van medewerkers, inzet van privé voertuigen voor dienstreizen, efficiënter en effectievere logistieke bewegingen op de werken en andere manieren van werken (bv overnachten in de buurt van de project locatie).

De administratie is onder andere verantwoordelijk voor de inkoop van energie, afvalverwerking en dergelijke.

Daarnaast assisteren zij de HSE-manager met zijn verantwoordelijkheden ten aanzien van verantwoording, monitoring en communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

De afdeling uitvoering is verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel op de werken.

Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de projectlocatie voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers. De afdeling SSC (Shared Service Center) is verantwoordelijk voor het onderhoud van het materieel en het wagenpark binnen Mercon.

4.5.5 Energieverbruik Mercon

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt Mercon haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats conform ISO 14064-1, het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO₂-Prestatieladder. Tevens wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De HSE-manager is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO₂-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de HSE-manager een kwaliteitscontrole uit op de data. Hij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.

4.5.6 Energie reductiekansen

Iedereen binnen Mercon kan ideeën voor energie/CO₂-reductie aandragen via de e-mail en/of informeel overleg. Daarnaast worden er periodiek tool-box meetings gehouden met CO₂ en de reductie van de uitstoot als onderwerp. Deze energie/CO₂-reductie kansen worden besproken in het CO₂-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Indien blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

4.5.7 Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De HSE-manager rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO₂-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO₂-emissies per scope
- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO₂-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ Algemene ontwikkelingen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

4.6 TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	HSE Manager	Webbeheerder	Administratie	Externe adviseurs	Directie
Inzicht							
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x				
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks		x			
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks	x		x		
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks			x		
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks			x		
Reductie							
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	x			x	
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	x			x	
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	x			x	
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					x
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu	x				
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks	x				
Communicatie							
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks				x	
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks		x			
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks				x	
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks	x				
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks	x				
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks	x				
Participatie							
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks				x	
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks	x				x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	x				x
Overig							
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu	x				
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu	x			x	
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks				x	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks	x				
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks					x

4.7 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

Mercon beschikt over een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA**/ISO. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de HSE-manager. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

4.7.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO₂-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Mercon. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO₂-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO₂-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO₂-Prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

4.7.2 Externe audits

Jaarlijks wordt Mercon door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder voor het niveau waarvoor Mercon is gecertificeerd.

4.7.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

4.7.4 Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.

5 | Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



6 | Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van Mercon.

6.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Mercon.

Externe belanghebbenden	Belang CO ₂ -beleid & kennisniveau
Aandeelhouders	Matige kennis van CO ₂ -reductie; voert zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus vooral de praktische kennis hiervan ontbreekt.
Rijkswaterstaat	Streeft naar CO ₂ -reductie middels gunningcriteria in aanbestedingen. Hoge kennis van CO ₂ -reductie; voert zelf een CO ₂ -reductiebeleid, prestatieladder N4, dus voldoende kennis.
Samenwerkingspartners (combinanten)	Partners waarmee wordt ingeschreven op aanbestedingen. Het verschilt per opdrachtgever of ze een CO ₂ -reductiebeleid hanteren.
Overheden	Streeft naar CO ₂ -reductie middels gunningcriteria in aanbestedingen. Matige kennis van CO ₂ -reductie; voert zelf geen CO ₂ -reductiebeleid dus vooral de praktische kennis hiervan ontbreekt.
Interne stakeholders (medewerkers, directie, ondernemingsraad, management-team, commissarissen, Mercon LLC)	Het belang bij het CO ₂ -beleid is hoog gezien de opdracht die hiermee binnengehaald kan worden. Het kennisniveau hopen we de aankomende tijd te verhogen middels de toolboxen en communicatie.

6.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Mercon. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten en toolboxen. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

6.3 Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid van Mercon betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project. Momenteel zijn er geen projecten met gunningsvoordeel.

6.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOEL-GROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (doelstelling)
CO ₂ -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Intranet, interne mail en toolbox	Intern	Q1 en Q3	Bewustwording van de CO ₂ -footprint intern vergroten
CO ₂ -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website en externe mailing	Extern	Q1 en Q3	Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Intranet, interne mail en toolbox	Intern	Q1 en Q3	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Intranet, interne mail en toolbox	Extern	Q3	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Intranet, interne mail en toolbox	Intern	Q1 en Q3	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ -reductie
Communicatieberichten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Q1 en Q3	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren
Website updaten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Q1 en Q3	Documenten updaten
Publicatieplicht SKAO	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website SKAO	SKAO	Q3	Publiceren van documentatie behorende bij eis 3.D.1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst

De communicatieberichten worden tevens vertaald naar het Bulgaars en gecommuniceerd op de vestiging van LLC.

6.5 Website

Op de website van Mercon is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

6.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid;
- ✓ De CO₂-footprint;
- ✓ De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan Mercon deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

6.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ Communicatiebericht (eis 3.C.1)
- ✓ Het CO₂-Beleid (eis 3.B.1 & 3.D.1)
- ✓ Certificaat CO₂-Prestatieladder (eis 2.C.3 & 3.B.2)

6.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Inge vulde maatregelenlijst

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

Colofon

Auteur(s)	Harro van der Vlugt
Kenmerk	CO ₂ -Managementplan
Datum	05-05-2021
Versie	1.5
Verantwoordelijke manager	Mitchell Klaassen